

## Seminario-Taller:

# Trabajo Estandarizado en Ambientes Productivos



### Presentación

Este seminario-taller está enfocado a propiciar e implementar los medios a través de los cuales, las operaciones de manufactura se realicen siempre de una misma forma. Crear procesos estándares, consistentes y predecibles es un factor que propiciará el control y posterior mejora de los procesos.

El propósito del Trabajo Estandarizado es eliminar las actividades que no aportan valor agregado, con el fin de generar beneficios tangibles para el operario, la empresa y el cliente final.

Se enfoca en la mejora continua, aplicando algunas de las técnicas de Lean Manufacturing, como ser: Trabajo Estandarizado, 5S's + 1, Calidad en la Fuente, TPM (Mantenimiento Productivo Total), Takttime, entre otros; el enfoque depende de la necesidad que exista en cada empresa.

### Objetivos

#### Los participantes:

- ❖ Estudiarán los tres elementos en los que se basa el Trabajo Estandarizado.
- ❖ Implementarán el mantenimiento productivo Total (TPM) en sus máquinas, para eliminar paros por maquinaria defectuosa.
- ❖ Calcularán el takttime de sus operaciones.
- ❖ Discutirán sobre las ventajas de aplicación de Calidad en la fuente.
- ❖ Listarán las actividades que no agregan valor en el piso de producción según los 8 desperdicios.
- ❖ Realizarán actividades de las primeras 3 S's en sus áreas de trabajo.

### Contenido

1. Concepto de estandarización.
2. Características y ventajas de los estándares.
3. Actividades que no agregan valor al proceso de producción.
4. Los ocho desperdicios.
5. Sistemas de Manufactura.
6. Concepto de Paradigmas.
7. Cálculo de takttime.
8. Mejoramiento del layout.
9. Definición de Inventario Estándar.
10. Kaizen o Mejoramiento Continuo.
11. Conceptos de Calidad en la Fuente.
12. Mantenimiento Productivo Total (TPM).
13. 5 's + 1
14. Kanban o tarjetas para controlar que los inventarios se mantengan más bajos.

### Duración

El seminario se desarrollará en un rango de 10 a 44 horas de instrucción, dependiendo del enfoque de la planta en algunas de las Herramientas Lean y está dirigido a mandos medios y personal operativo.

Seminario-Taller:

## Trabajo Estandarizado en Ambientes Productivos



### *Requerimientos de parte de la empresa*

- ❖ Seguir las indicaciones establecidas en el Procedimiento de Proyectos Permanentes.
- ❖ Asegurar que todos los participantes estén a la hora indicada para iniciar el curso.
- ❖ Designar una persona enlace con el Facilitador, que esté pendiente del desarrollo del curso.
- ❖ Disponer (20 minutos antes de iniciado y durante se desarrolla el curso) de un salón privado, limpio, ordenado, ventilado, e iluminado y con mobiliario apropiado.
- ❖ Contar con manuales, materiales y recursos necesarios, listos antes de iniciar el curso.
- ❖ Convocar no menos de 15 pero no más de 25 participantes.
- ❖ Disponer de equipo de proyección y audio instalado (Data show, parlantes) y demás materiales a usar.
- ❖ Permitir un receso de hasta 15 minutos por cada dos horas de instrucción,
- ❖ Contar con un baño sanitario cercano para los participantes.
- ❖ Llenar los datos de los participantes del curso, previo al inicio del mismo. Entregar al inicio de la semana de entrenamiento al Facilitador, una original sin errores y conforme el formato de PROCINCO. Si hubiesen errores, la empresa es responsable de su corrección.
- ❖ Disponer de una pizarra acrílica o rotafolio y sus respectivos marcadores.
- ❖ Disponer de papel bond y lápices de grafito, para los participantes.
- ❖ Disponer de papel tamaño rotafolio para trabajos grupales (6 hojas)
- ❖ Realizar la presentación del Facilitador a los diferentes involucrados del Proyecto en la empresa, para que brinden el apoyo necesario.
- ❖ Brindar una inducción al Facilitador.
- ❖ Permitir el acceso al piso de producción para la realización de prácticas e implementaciones.