

Seminario - Taller

Mapeo de la Cadena de Valor: Práctica



Presentación

El presente seminario-taller, es la segunda parte del curso de Mapeo de la Cadena de Valor, en ésta se elige un producto de la familia escogida en la primera parte del curso, realizada en la sesión anterior (ver carta descriptiva de curso Mapeo de la Cadena de Valor: Fundamentos) y este producto se analiza desde su inicio hasta que haya terminado de fabricarse.

Al producto escogido se le hace un mapa del estado actual, donde se indica la situación en la cual se encuentra en ese momento; en este punto es importante tener toda la información veraz y necesaria. Después se continúa con el estado futuro (se dibuja otro mapa), en el cual se plasma el mejoramiento que se desea obtener en ese producto con el objetivo de mejorar el tiempo de fabricación de éste (Lead time), para ello se estudia el enfoque esbelto de algunas herramientas de apoyo que ayudarán al logro de los objetivos propuestos.

Objetivos

Los participantes:

- ❖ Realizarán un mapa de la situación actual, después de haber analizado un caso de estudio.
- ❖ Realizarán un mapa del estado actual después de haber recopilado datos en su empresa sobre un producto elegido previamente.
- ❖ Realizarán un mapa del estado futuro, después de aplicar el enfoque esbelto al mapa del estado presente previamente elaborado.

Contenido

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Simbología del mapeo de la cadena de Valor 2. Mapa de la situación presente de caso de estudio "Manufacturera la Hondureña". (Cálculo de datos y elaboración de mapa de la situación presente). 3. Mapa de la situación presente de la empresa. (Recopilación de datos y elaboración de mapa de un producto seleccionado.). | <ol style="list-style-type: none"> 4. Enfoque esbelto 5. Mapa de la situación Futura de la empresa (Cálculo de nuevos datos tomando en cuenta la visión futura y el enfoque esbelto estudiado en el ítem anterior). |
|--|---|

Duración

Este curso se desarrolla en 16 horas de instrucción, está dirigido a personal de mandos medios, Jefes y Gerentes y como requisito se debe haber tomado la primera parte del curso.

Requerimientos de parte de la empresa

- ❖ Designar una persona enlace con el instructor, que esté pendiente del desarrollo del curso.
- ❖ Disponer (20 minutos antes de iniciado y durante se desarrolla el curso) de un salón privado, limpio, ordenado, ventilado, e iluminado y con mobiliario apropiado.
- ❖ Contar con los manuales y materiales listos antes de iniciar el curso.
- ❖ Convocar no menos de 15 y no más de 25 participantes.

Seminario - Taller

Mapeo de la Cadena de Valor: Práctica



- ❖ Si pasan 30 minutos después de la hora prevista de inicio y no están los convocados, el curso se cancela.
- ❖ Disponer de una extensión eléctrica de al menos 6 pies, con tomacorrientes para 110 voltios.
- ❖ Disponer de una mesa rígida disponible para instalar el equipo de proyección y demás materiales a usar.
- ❖ Permitir dos recesos de 15 minutos (uno por la mañana y otro en la tarde) y disponer de un tiempo para el almuerzo, definido en la solicitud del curso.
- ❖ Contar con un baño para uso del facilitador y los participantes.
- ❖ Asegurar la disponibilidad de Equipo de Proyección y Audio (Data show, parlantes).
- ❖ Llenar los listados de participantes del curso previo al inicio del mismo. Entregar al inicio al instructor una original sin errores y conforme el formato de PROCINCO. Si hubiesen errores, la empresa es responsable de su corrección.
- ❖ Presentar al facilitador frente a la audiencia en cada curso impartido.
- ❖ Indicar (al momento de iniciar) la rutas de evacuación en caso de una emergencia.
- ❖ Disponer de una pizarra acrílica con sus marcadores y papelógrafo con su respectivo papel bond tamaño cartulina.
- ❖ Disponer de al menos 5 calculadores
- ❖ Disponer de papel bond tamaño carta y 4 rollos de masking tape.
- ❖ Disponer de marcadores permanentes de distintos colores
- ❖ Para esta capacitación es necesario el acceso al piso de producción (para el facilitador y los participantes) para desarrollar uno de los temas del curso.