

Seminario - Taller Justo a Tiempo



Presentación

A través de este seminario-taller se presenta la filosofía japonesa "Justo a Tiempo" como una herramienta de Lean Manufacturing que busca el mejoramiento del flujo de material a través del proceso productivo en cualquier empresa.

Durante el seminario se va familiarizando al participante con los conceptos generales de Lean Manufacturing que le permitan ver la importancia de un proceso esbelto para mejorar la ventaja competitiva de su organización. Seguidamente se analiza cómo está fluyendo el inventario actualmente en la planta, para que tanto la materia prima como los productos terminados lleguen justo a tiempo, ya sea al proceso de fabricación o al cliente externo.

Finalmente a través de un recorrido en planta, se visualizan las variables que afectan el flujo del proceso y se analizan cuales generan demoras para que el producto llegue a tiempo, con la calidad requerida y a bajo costo, tal como lo requieren las exigencias del mercado actual.

Objetivos

Los participantes:

- ❖ Enumerarán, en grupo, al menos tres características básicas de "Justo a Tiempo" aplicando conceptos vistos de lean manufacturing.
- ❖ Identificarán restricciones del sistema que evitan trabajar justo a tiempo, después de realizar un recorrido en planta.
- ❖ Enlistarán al menos 6 ventajas de trabajar justo a tiempo, mediante un trabajo grupal.
- ❖ Explicarán qué pueden hacer en su área de trabajo para implementar justo a tiempo, aplicando los conceptos vistos.

Contenido

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Introducción al Justo a Tiempo (JAT): <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Ventaja Competitiva 1.2. Introducción al Justo a Tiempo 1.3. Concepto de Justo a Tiempo 1.4. Conceptos básicos de Lean Manufacturing. 1.5. Características básicas del JAT. 2. Restricciones del sistema: <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Flujo de materiales 2.2. Operación restricción 2.3. La planta escondida 2.4. Problemas que evitan trabajar Justo a Tiempo | <ol style="list-style-type: none"> 3. Ventajas de aplicar el justo a tiempo en su empresa: <ol style="list-style-type: none"> 3.1. Costo del inventario 3.2. Ventajas del Justo a Tiempo 4. Implementación del Justo a Tiempo: <ol style="list-style-type: none"> 4.1. Los seis ceros 4.2. Pasos para la implementación de Justo a Tiempo en su empresa. |
|--|--|

Duración

El seminario se desarrollará en 4 horas de instrucción y está dirigido a Mandos medios, Jefes y Gerentes.

Seminario - Taller Justo a Tiempo



Requerimientos de parte de la empresa

- ❖ Designar una persona enlace con el instructor, que esté pendiente del desarrollo del curso.
- ❖ Disponer (20 minutos antes de iniciado y durante se desarrolla el curso) de un salón privado, limpio, ordenado, ventilado, e iluminado y con mobiliario apropiado.
- ❖ Contar con los manuales y materiales listos antes de iniciar el curso.
- ❖ Convocar no menos de 15 y no más de 25 participantes.
- ❖ Si pasan 30 minutos después de la hora prevista de inicio y no están los convocados, el curso se cancela.
- ❖ Disponer de una extensión eléctrica de al menos 6 pies, con tomacorrientes para 110 voltios.
- ❖ Disponer de una mesa rígida disponible para instalar el equipo de proyección y demás materiales a usar.
- ❖ Permitir un receso de hasta 15 minutos.
- ❖ Contar con un baño para uso del facilitador y los participantes.
- ❖ Asegurar la disponibilidad de Equipo de Proyección y Audio (Data show, parlantes).
- ❖ Llenar los listados de participantes del curso previo al inicio del mismo. Entregar al inicio al instructor una original sin errores y conforme el formato de PROCINCO. Si hubiesen errores, la empresa es responsable de su corrección.
- ❖ Presentar al facilitador frente a la audiencia en cada curso impartido.
- ❖ Indicar (al momento de iniciar) la rutas de evacuación en caso de una emergencia.
- ❖ Disponer de una pizarra acrílica y papelógrafo.
- ❖ Disponer de papel bond para escribir los nombres de los participantes.
- ❖ 10 pliegos de papel bond tamaño papelógrafo.
- ❖ 8 Marcadores de al menos dos colores diferentes.
- ❖ 1 rollo de masking-tape.
- ❖ Permitir un recorrido en la planta para trabajo práctico.